



UNIVERSITÀ  
DI PISA

# Le attività del Nucleo di Valutazione

# SOMMARIO

NUCLEO DI VALUTAZIONE

IL RUOLO E LE FUNZIONI DEI NUCLEI DI VALUTAZIONE NELLE UNIVERSITÀ ITALIANE (MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLA DIDATTICA DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE)

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE IN VESTE DI OIV (ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE): FUNZIONI E ATTIVITÀ IN MATERIA DI GESTIONE, PERFORMANCE E TRASPARENZA

DOCUMENTI PRINCIPALI REDATTI DAL NUCLEO DI VALUTAZIONE

RIFERIMENTI

# NUCLEO DI VALUTAZIONE

Il Nucleo di Valutazione (NdV) è l'Organo di Ateneo che si occupa di valutare l'efficacia, l'efficienza e la qualità della gestione amministrativa, delle attività didattiche e di ricerca, degli interventi di sostegno al diritto allo studio. Le sue funzioni e prerogative sono riportate nell'art.15 dello Statuto dell'Università di Pisa, in applicazione della normativa vigente, e, in particolare, dalle seguenti principali disposizioni normative:

- [Legge 19 ottobre 1999, n. 370, art. 1;](#)
- [Legge 30 dicembre 2010, n. 240, art. 2 comma 1, lettera r\);](#)
- [Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 19, art. 12;](#)
- [Decreto Ministeriale 14 ottobre 2021, n. 1154, art. 7;](#)
- [Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, art. 14](#) (NdV in veste di OIV – Organismo indipendente di Valutazione).

Il NdV ha autonomia operativa e il diritto di accesso a tutti i dati e documenti dell'Ateneo, riferisce periodicamente al Rettore del proprio operato, curando la trasmissione dei documenti contenenti le valutazioni sulle attività istituzionali e gestionali.

Il contributo del NdV gioca quindi un ruolo fondamentale per promuovere il miglioramento continuo e supportare la governance dell'Ateneo.

L'Organo è composto da sei membri di elevata qualificazione professionale di cui almeno tre non appartenenti ai ruoli dell'Università di Pisa e di due membri eletti dagli studenti, secondo modalità previste nel Regolamento Generale di Ateneo. I curricula dei membri del NdV, esclusi i membri eletti dagli studenti, sono resi pubblici nel sito dell'Università.

## IL RUOLO E LE FUNZIONI DEI NUCLEI DI VALUTAZIONE NELLE UNIVERSITÀ ITALIANE (MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLA DIDATTICA DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE)

Il quadro normativo che disciplina il NdV nelle università italiane si è sviluppato nel tempo, attraverso una serie di interventi legislativi e regolamentari, volti a garantire efficacia, efficienza e trasparenza nel sistema universitario.

La [Legge 19 ottobre 1999, n. 370](#) (“Disposizioni in materia di università e di ricerca scientifica e tecnologica”), all’articolo 1, ha istituito il NdV, attribuendogli il compito di monitorare e valutare le attività universitarie, con particolare attenzione alla didattica, alla ricerca e alla gestione amministrativa.

Successivamente, [l’art. 2, comma 1, lettera r, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240](#) ha conferito al Governo la delega per la riforma del sistema universitario, con l’obiettivo di innalzarne la qualità e l’efficienza. Il ruolo del NdV è specificato alla lett. “r) attribuzione al NdV della funzione di verifica della qualità e dell’efficacia dell’offerta didattica, anche sulla base degli indicatori individuati dalle commissioni paritetiche docenti-studenti, di cui al comma 2, lettera g), del presente articolo, nonché della funzione di verifica dell’attività di ricerca svolta dai dipartimenti e della congruità del curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento di cui all’articolo 23, comma 1.

Il [Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 19, all’articolo 12](#), ha ulteriormente precisato le funzioni del NdV, definendo le attività di controllo annuale sull’applicazione di criteri e indicatori di valutazione, la verifica dell’adeguatezza dell’autovalutazione e la redazione della Relazione annuale secondo le linee guida dell’ANVUR. Tale relazione fornisce un’analisi dettagliata della qualità della didattica, della ricerca, della terza missione e della gestione amministrativa, valutando anche l’efficacia del sistema di gestione della performance. La relazione evidenzia punti di forza, aree di miglioramento, raccomandazioni e proposte, verificando inoltre la risoluzione delle criticità segnalate in precedenza.

## IL RUOLO E LE FUNZIONI DEI NUCLEI DI VALUTAZIONE NELLE UNIVERSITÀ ITALIANE (MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLA DIDATTICA DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE)

L'art. 7 del D.M. 14 ottobre 2021, n. 1154 (“Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio”) ha regolamentato le attività di autovalutazione, valutazione e accreditamento, attribuendo al NdV il compito di valutare, monitorare e certificare la qualità e la sostenibilità dell’offerta formativa e delle sedi universitarie. Il ruolo dell’Organo non si limita al controllo, ma include il supporto alla governance nella pianificazione e nel miglioramento continuo. In particolare, il NdV:

- verifica dell’efficacia dei Corsi di Studio, anche mediante l’analisi dei risultati dei questionari di valutazione della didattica e dei servizi da parte di studenti, laureandi, laureati, dottorandi e dottori di ricerca, audit a CdS, CdD e Dipartimenti (L. 240/2010);
- esprime parere vincolante sul possesso dei requisiti per l’accreditamento iniziale dei Corsi di Studio (D.M. 1154/2021);
- fornisce supporto agli organi di governo dell’Ateneo e all’ANVUR nel monitoraggio dei risultati conseguiti, rispetto agli indicatori per la valutazione periodica (D.M. 1154/2021);
- verifica la qualità e l’efficacia dell’offerta didattica, anche sulla base degli indicatori individuati dalle Commissioni Paritetiche dei Dipartimenti o delle Scuole (L. 240/2010);
- verifica il corretto funzionamento del sistema di Assicurazione della Qualità (D.M. 1154/2021);
- controlla il raggiungimento dei risultati rispetto agli indicatori;
- verifica l’attività di ricerca svolta dai Dipartimenti, la qualità della produzione scientifica e dell’impatto della ricerca (D.M. 19/2012);
- valuta la qualità e l’efficacia della terza missione (D.M. 19/2012);
- può proporre nuovi indicatori per il conseguimento degli obiettivi strategici di Ateneo (D.M. 1154/2021);

Il NdV può fornire pareri sui criteri e sugli indicatori, la cui approvazione spetta al Consiglio di Amministrazione, previo parere del Senato Accademico. Gli indicatori, armonizzati con quelli dell’ANVUR, sono utilizzati per monitorare obiettivi in ambiti quali didattica, ricerca, terza missione, organizzazione, gestione amministrativa, performance individuali.

## IL NUCLEO DI VALUTAZIONE IN VESTE DI OIV (ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE): FUNZIONI E ATTIVITÀ IN MATERIA DI GESTIONE, PERFORMANCE E TRASPARENZA

Il NdV, nell'ambito delle proprie competenze istituzionali, in applicazione [all'art. 14 del D.Lgs. 150/2009](#), assume negli atenei anche il ruolo di Organismo Indipendente di Valutazione. Il NdV svolge, quale OIV, un insieme articolato di attività finalizzate a garantire l'efficacia, l'efficienza, la sostenibilità e la trasparenza dell'azione amministrativa e gestionale dell'Ateneo.

In particolare, il NdV è chiamato a:

- validare la Relazione ([art. 14, D.Lgs. 150/2009](#)) ex post sul PIAO e produrre la Relazione annuale ([art.5, L. 537/1993](#)) sul bilancio consuntivo di Ateneo, strumenti fondamentali per assicurare coerenza tra programmazione strategica, utilizzo delle risorse e risultati conseguiti controllare le modalità di gestione delle risorse e dell'organizzazione interna, verificandone l'efficacia e la sostenibilità;
- monitorare l'attuazione del SMVP, verificando la coerenza tra obiettivi, indicatori e risultati, e proponendo eventuali azioni correttive o migliorative per rafforzare il sistema di gestione della performance;
- valorizzare annuale dell'indice sintetico del cruscotto POI;
- svolgere ([art. 7, D.Lgs. 150/2009](#)) funzioni relative alle procedure di valutazione delle strutture e del personale, in questo ambito, il NdV assicura la corretta applicazione del SMVP e valuta i risultati di performance a tutti i livelli, da quello organizzativo a quello individuale; propone al CdA la valutazione della performance del Direttore Generale;
- promuove e attesta quale OIV l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione, come previsti dalla normativa per le PA ([D.Lgs. 33/2013](#)), con lo schema richiesto annualmente da nota ANAC);

Attraverso queste funzioni, il NdV non si limita a un ruolo di controllo formale, ma agisce come garante della qualità e dell'efficienza dell'azione amministrativa, supportando la governance universitaria nel perseguimento degli obiettivi strategici e nel miglioramento continuo delle proprie attività.

## IL NUCLEO DI VALUTAZIONE IN VESTE DI OIV (ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE): FUNZIONI E ATTIVITÀ IN MATERIA DI GESTIONE, PERFORMANCE E TRASPARENZA

Di seguito è riportato uno schema riassuntivo delle principali funzioni del NdV con i rispettivi riferimenti normativi.

Funzione	Riferimento normativo
Verifica della qualità e dell'efficacia dell'offerta didattica, anche sulla base degli indicatori delle commissioni paritetiche	L. 370/1999, art. 1; D.Lgs. 19/2012, art. 12; L. 240/2010 art. 2 c.1 lett. r
Verifica dell'efficacia dei Corsi di Studio tramite analisi dei questionari e audit	D.Lgs. 19/2012, art. 12
Verifica della congruità dei contratti di insegnamento ad affidamento diretto	L. 240/2010, art. 23, c. 1
Verifica delle politiche e dei servizi per il diritto allo studio	L. 370/1999, art. 1
Accreditamento iniziale e periodico di sedi, dipartimenti, corsi e dottorati	D.M.1154/2021, art. 7
Verifica della qualità della produzione scientifica e dell'impatto della ricerca	L. 370/1999, art. 1; D.Lgs. 19/2012, art. 12
Valutazione della qualità e dell'efficacia della terza missione	D.Lgs. 19/2012, art. 12
Controllo della gestione delle risorse e dell'organizzazione interna, validazione Relazione PIAO e bilancio consuntivo	D.Lgs. 150/2009, art. 14; D.Lgs. 19/2012, art. 12; L.537/1993, art. 5, c. 21
Valutazione della performance tramite indicatori SMVP	D.Lgs. 150/2009, art. 14
Valutazione di strutture e personale (performance individuale del Direttore Generale)	D.Lgs. 150/2009, art. 14
Attestazione OIV sugli obblighi di pubblicazione ANAC	D.Lgs. 33/2013, art. 14; D.Lgs. 150/2009, art. 14, c. 4, lett. g
Monitoraggio dell'attuazione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP)	D.Lgs. 150/2009, art. 14

## DOCUMENTI PRINCIPALI REDATTI DAL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Il NdV, nell'esercizio delle funzioni viste sopra, redige **relazioni periodiche**, produce **documenti, pareri e report** tecnici e valutativi, essi possono essere destinati alla governance e/o trasmessi anche ad ANVUR.

- a. **Relazione annuale** del Nucleo di Valutazione, redatta secondo le [Linee guida dell'ANVUR](#), il documento analizza in modo dettagliato la qualità della didattica, della ricerca e della gestione amministrativa, valutando l'efficacia del sistema di assicurazione della qualità a livello di Ateneo e di singola struttura. La valutazione della performance costituisce parimenti un paragrafo della suindicata relazione annuale. L'evidenziazione dei principali punti di forza e delle aree di miglioramento relativamente a tutte le strutture sono accompagnate da raccomandazioni ed eventuali proposte di miglioramento. La relazione verifica, inoltre, le azioni intraprese per risolvere le problematiche segnalate nell'anno precedente ([L. 370/1999, art. 1](#); [D.Lgs. 19/2012, art. 12](#); [L. 240/2010, art. 2, c. 1, lett. r](#); [D.M. 1154/2021, art. 7](#); [D.Lgs.150/2009, art. 14](#));
- b. **Relazione annuale sui questionari di valutazione** della didattica e dei servizi da parte di studenti, laureandi, laureati, dottorandi e dottori di ricerca ([L. 370/1999, art. 1](#); [D.Lgs. 19/2012, art. 12](#));
- c. **Pareri** sulla sussistenza dei requisiti di accreditamento iniziale dei nuovi Corsi di Studio ([D.M. n. 270/2004, art. 9, c. 2](#); [D.lgs. 19/2012, art. 8, c. 4](#); [D.M. 1154/2021, art. 7, c. 1, lett. a](#));
- d. **Relazione** sulla verifica della congruità degli incarichi di insegnamento ad affidamento diretto ([L. 240/2010, art. 23, c. 1](#));
- e. **Pareri** sulle richieste di scambio contestuale dei docenti ([L. 240/2010, art. 7, c. 3](#));
- f. **Report** sull'attività di auditing per tutte le tipologie di strutture dell'Ateneo ([D.M. 1154/2021, art. 7 c. 1 lett. b](#));

## DOCUMENTI PRINCIPALI REDATTI DAL NUCLEO DI VALUTAZIONE

- g. **Relazione contenente l'attestazione come OIV** sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione richiesti da ANAC (D.Lgs. 150/2009, art. 14, c. 4, lett. g; D.Lgs. 33/2013, art. 44; L. 190/2012, art. 1, c. 8-bis);
- h. **Parere vincolante** sull'aggiornamento annuale del SMVP (D.Lgs. 150/2009, art. 7 c. 1)
- i. Validazione della relazione ex post PIAO e valorizzazione dell'indice sintetico derivante dal cruscotto POI (D.Lgs. 150/2009, art. 14, c. 4, lett. c);
- j. **Proposta** di valutazione della performance individuale del Direttore Generale (D.Lgs. 150/2009, art. 14, c.4, lett. e);
- k. **Relazione** sul bilancio consuntivo di Ateneo (L.537/1993, art. 5, c. 21).



UNIVERSITÀ  
DI PISA

## RIFERIMENTI

I nominativi dei membri del NdV, i rispettivi curricula, la documentazione prodotta dall'Organo sulle attività di valutazione e la normativa di riferimento sono consultabili sul sito di Ateneo al link:

<https://www.unipi.it/ateneo/organi-dellateneo/nucleo-di-valutazione/>