

Indicatori AVA3 e utilizzo del cruscotto ANVUR per la valutazione di Ateneo

Barbara Pacini

Aula Magna Nuova Palazzo della Sapienza

20.10.2025

La valutazione nel sistema universitario

Opportunità di miglioramento, non solo controllo

Valutare per individuare punti di forza e aree di criticità

Trasparenza, confronto e condivisione di buone pratiche

Visione integrata degli indicatori

Attenzione a fonti e qualità dei dati

ANS/PERSONALE

ALMALAUREA

VQR

AVA3

PRO3

FFO

Accreditamento e
miglioramento

Obiettivi strategici

Allocazione risorse

PIANO STRATEGICO

PIAO

Sistema integrato di indicatori

Indicatori comuni favoriscono confronto e valutazione integrata

Coerenza tra politiche di qualità (AVA3), logiche di finanziamento (FFO) e programmazione strategica (PRO3)

Differenze nelle modalità di calcolo o nelle fonti dei dati possono influenzare l'interpretazione dei risultati

La struttura del modello AVA3



La dashboard KPI ANVUR per la valutazione dei risultati

Piattaforma con indicatori quantitativi di risultato

Dati disponibili agli atenei già in fase di autovalutazione

Accesso ai benchmark e ai dati di tutti gli atenei

Analisi ANVUR nella fase di valutazione preliminare

Pagine



Home

Kpi AVA - Ateneo

Kpi AVA - Dipartimento

Kpi AVA - Corso

Kpi AVA - Dottorato

Kpi AVA - PRO3

Cruscotto Indicatori Università



Supporto

Nota Metodologica

Aggiornamento dati: 11-ago-2025

Valutazione dei punti di attenzione:

- Analisi di trend e confronti nel tempo e tra atenei
- Valutazione per punto di attenzione, non per singolo indicatore
- Connessione tra risultati e processi che li determinano
- Prevalenza della valutazione qualitativa su quella quantitativa

		Quantità			
		A	B	C	D
Qualità	A	A	A	B	B
	B	A	B	B	C
	C	B	B	C	C
	D	C	C	D	D

Ambito B: Gestione delle risorse



Supporto

Nota Metodologica

Aggiornamento dati: 11-ago-2025

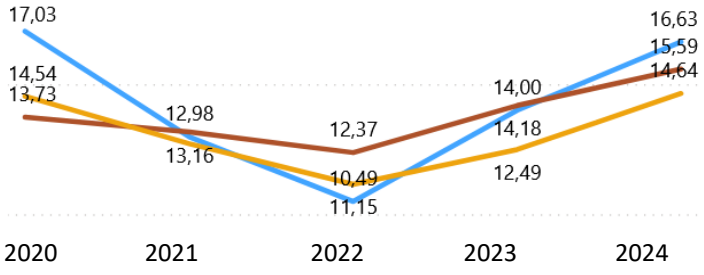


Andamento KPI Ateneo

Ateneo: Pisa | Riferimento: AVA3 | Sezione Ava: Ambito B - Gestione delle risorse | Punti Attenzione: 1.1 - Reclutamento, qualificazione e gestione del personale docente e di ricerca

Ambito B - Gestione delle risorse

AVA3 - B.1.1.A - % Professori di I e II fascia reclutati dall'esterno nel triennio precedente



AVA3 - B.1.1.B - Adeguatezza e consistenza dei percorsi di formazione e aggiornamento personale docente



AVA3 - B.1.1.C - Posizionamento dell'Ateneo nella qualità delle politiche di reclutamento dei docenti (IRAS 2 - VQR)

Ateneo	Macroregionale	Nazionale Tradizionali
26/98	8/33	24/87



Indicatore B.1.1.A	<i>Percentuale dei Professori di I e II fascia reclutati nel triennio precedente e non precedentemente compresi nei ruoli dell'Ateneo, sul totale dei professori reclutati</i>			
Riferimento	<i>DM 1154/2021</i>			
Punto di Attenzione	B.1.1 Reclutamento, qualificazione e gestione del personale docente e di ricerca	Anni di riferimento	Dal Al	2018 UD/22
Numeratore	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1 al 31/12 del triennio non in servizio in posizioni strutturate presso l'Ateneo. Sono esclusi i professori nell'ambito di convenzioni di scambio tra Atenei per "posizioni strutturate" vanno conteggiati solo ricercatori tipo a), tipo b), ricercatori tempo indeterminato e professori II fascia (laddove applicabile).			
Fonte numeratore	<i>Per gli atenei statali: PROPER (Dalia/Docenti). Per gli atenei non statali: Archivio docenti</i>			
Denominatore	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1 al 31/12 del triennio			
Fonte denominatore	<i>Per gli atenei statali: PROPER (Dalia/Docenti). Per gli atenei non statali: Archivio docenti</i>			

Ateneo	Indicatore 2024
Pisa	16,63
Firenze	17,72
Siena	14,12
Bari	8,31
Palermo	12,99
Milano	14,12
Bologna	18,21
Padova	12,48

Triennio	Numeratore	Denominatore
18/19/20	54	317
19/20/21	34	262
20/21/22	34	324
21/22/23	49	350
22/23/24	67	403

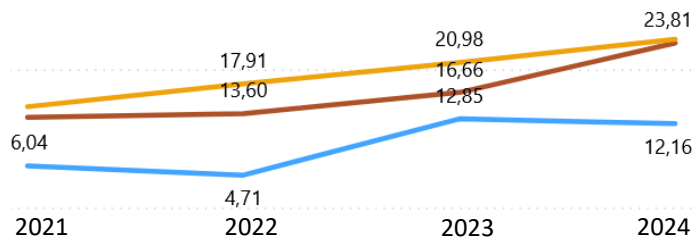


Andamento KPI Ateneo

Ateneo: Pisa
 Riferimento: AVA3
 Sezione Ava: Ambito B - Gestione delle risorse
 Punti Attenzione: 1.2 - Reclutamento, qualificazione e gestione del personale tecnico-amministrativo

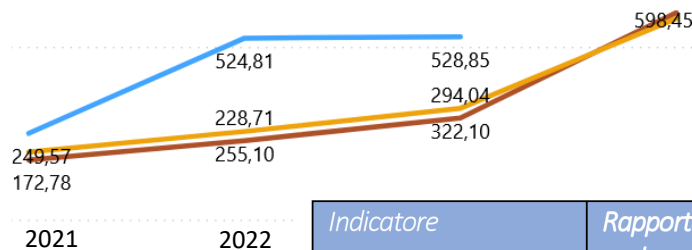
Ore di formazione (per unità) su qualità, controllo di gestione, organizzazione per processi, competenze trasversali

AVA3 - B.1.2.A - Adeguatezza e consistenza percorsi di formazione e aggiornamento PTA



Ambito B - Gestione delle risorse

AVA3 - B.1.2.B - Spesa di formazione per unità di personale TAB



Codice SIOPE 1.03.02.04.000
 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente".

Indicatore	Rapporto tra risorse per la formazione del personale TAB e numero di unità di personale TAB di ruolo			
Riferimento	AVA 3 - ANVUR			
Punto di Attenzione	B.1.2 Reclutamento, qualificazione e gestione del personale tecnico-amministrativo	Anni di riferimento	Dal	2020
			Al	UD/22
Numeratore	Euro investiti per la formazione del personale TAB nell'anno X			
Fonte numeratore	Per gli atenei statali: Bilancio di Ateneo. Per gli atenei non statali: Rilevazione ANVUR indicatori AVA 3			
Denominatore	Unità di personale tecnico-amministrativo al 31/12. Sono inclusi i Dirigenti e collaboratori esperti linguistici e i lettori (laddove presenti)			
Fonte denominatore	Per gli atenei statali: PROPER. Per gli atenei non statali: Rilevazione MUR Docenti a contratto e personale tecnico-amministrativo per gli anni sino al 2021. Per il 2022: Rilevazione ANVUR indicatori AVA 3.			
Note	È considerato esclusivamente il personale a tempo indeterminato.			



Ateneo	Ore di formazione su PTA 2024	Spesa di formazione su PTA 2023
Pisa	12,16	528,85
Firenze	26,85	350,82
Siena	13,97	229,59
Bari	21,92	164,16
Palermo	19,68	374,06
Milano	34,61	171,44
Bologna	30,99	229,72
Padova	23,97 (2023)	360,75

Formazione su qualità, controllo di gestione, organizzazione per processi, competenze trasversali: cosa monitoriamo? Sottostimiamo?

Nella spesa per formazione (da bilancio) cosa confluisce? Perché molto più alta degli altri atenei?



Andamento KPI Ateneo

Ateneo

Pisa

Riferimento

AVA3

Sezione Ava

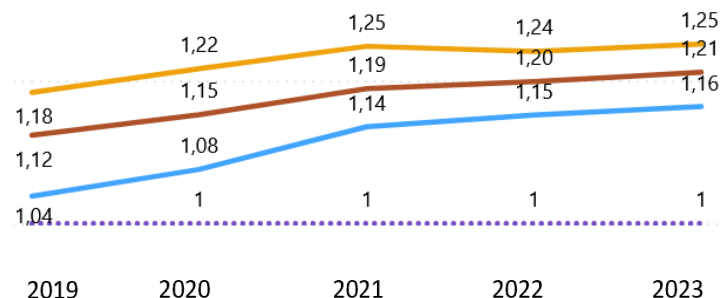
Ambito B - Gestione delle risorse

Punti Attenzione

2.1 - Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie

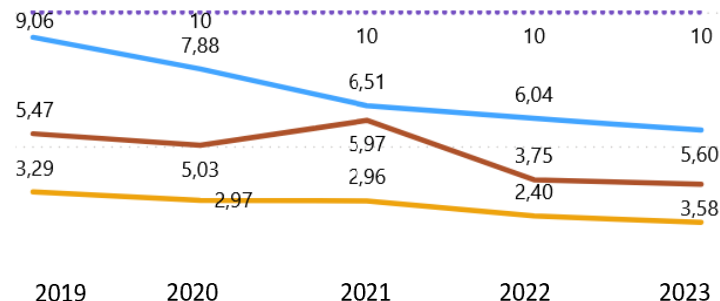
Ambito B - Gestione delle risorse

AVA3 - B.2.1.A - ISEF = Sostenibilità economico finanziaria



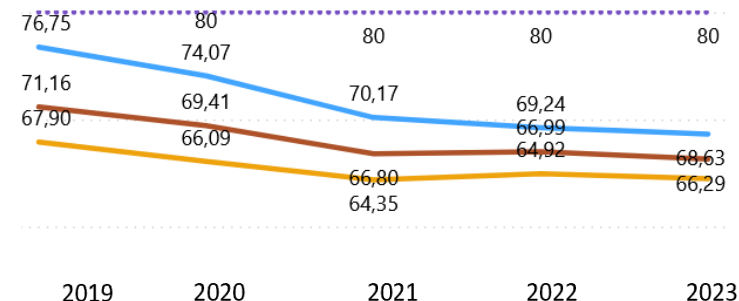
$0,82 \times (\text{FFO} + \text{Fondo programmazione triennale} + \text{Entrate contributive al netto dei rimborsi} - \text{Fitti passivi}) / (\text{Spese di Personale a carico ateneo} + \text{Oneri ammortamento})$

AVA3 - B.2.1.B - IDEB = Indebitamento



Oneri annui ammortamento mutui (capitale + interessi) - Contributi statali per investimento ed edilizia / (FFO + Fondo programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi) - Fitti passivi - Spese complessive del personale a carico ateneo (A)

AVA3 - B.2.1.C - IP = Spesa di Personale



Spese complessive personale a carico dell'ateneo = (Stipendi personale di ruolo + Stipendi personale a tempo det. + Fondo accessorio pers. TA + Contratti di ins.) - Finanziamenti esterni pubbl. o priv. destinati a spese di personale/FFO + Fondo programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi



Ateneo	ISEF	IDEB	IP
Pisa	1,16	5,60	68,63
Firenze	1,32	3,03	60,95
Siena	1,12	15,73	66,11
Bari	1,25	0,00	65,77
Palermo	1,16	0.20	70,87
Milano	1,26	0,00	63,72
Bologna	1,26	1,31	64,29
Padova	1,24	3,02	64,68

Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria: 51 atenei statali su 66 hanno un valore dell'indicatore più alto di Unipi

Indicatore di spesa per il personale: 46 atenei statali su 66 hanno un valore dell'indicatore più basso di Unipi

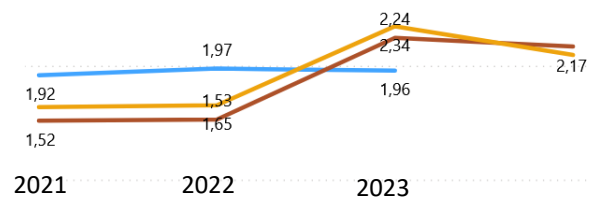


Andamento KPI Ateneo

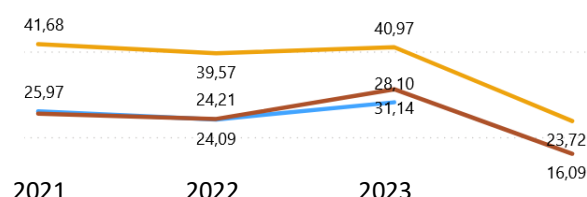
Ateneo: Riferimento: Sezione Ava: Punti Attenzione:

Ambito B - Gestione delle risorse

AVA3 - B.3.2.A - Spazi didattici (mq) per iscritto (entro 1 anno oltre la durata normale dei corsi)



AVA3 - B.3.2.B - Spazi per ricerca (mq) per docente



FONTI:
Banca Dati edilizia
ANS e ANS-PL
PROPER

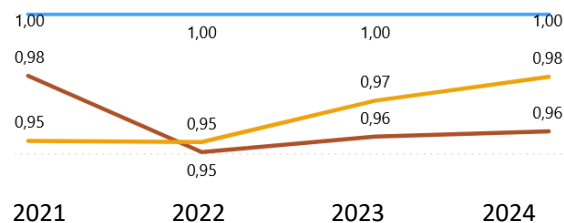


Andamento KPI Ateneo

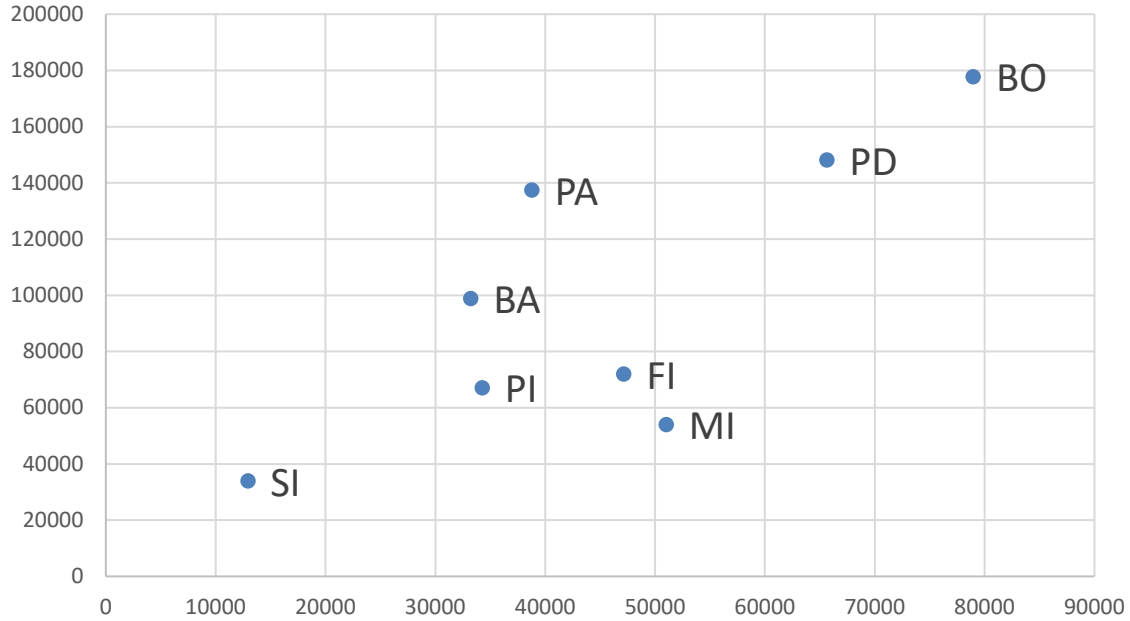
Ateneo: Riferimento: Sezione Ava: Punti Attenzione:

Ambito B - Gestione delle risorse

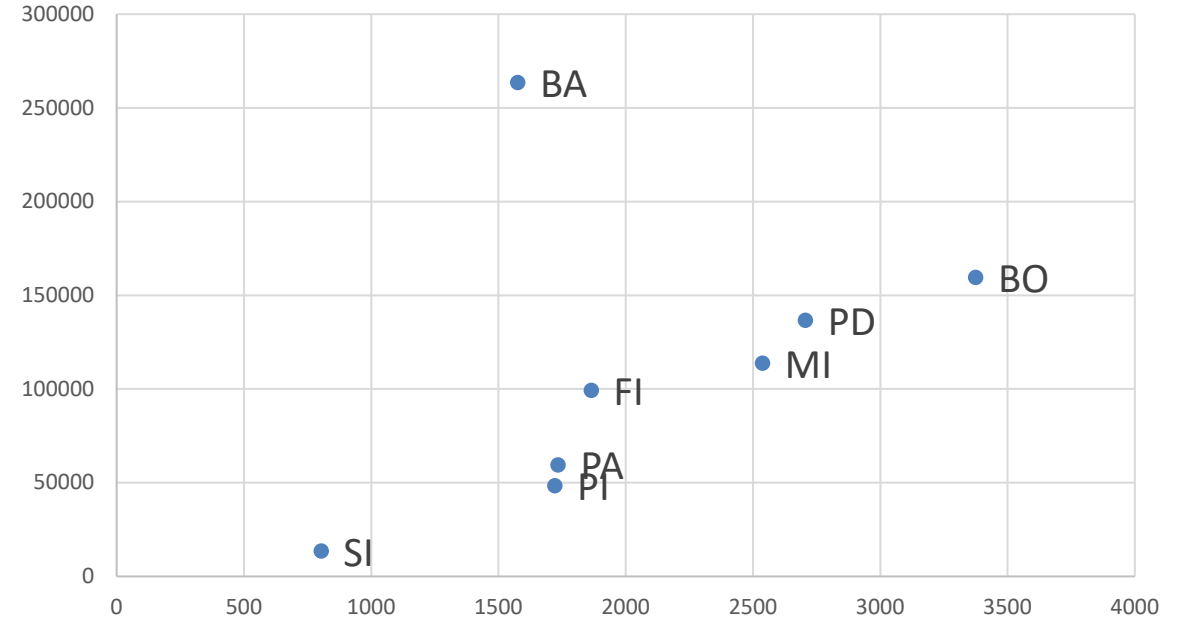
AVA3 - B.4.2.A - Livello di copertura delle aule con il sistema wifi



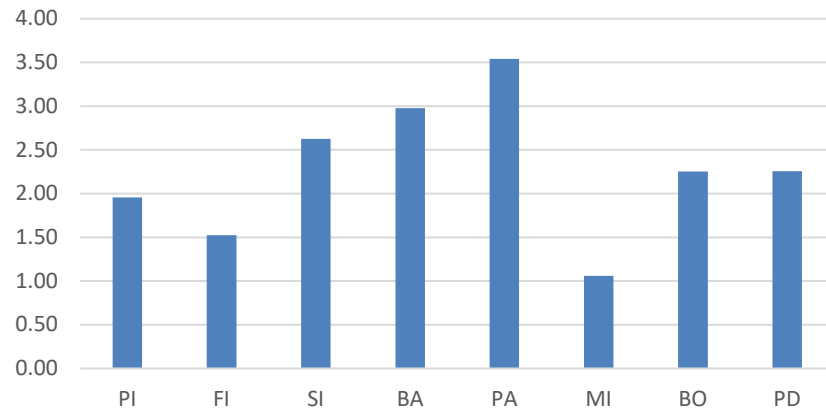
Metri quadri per studente 2023



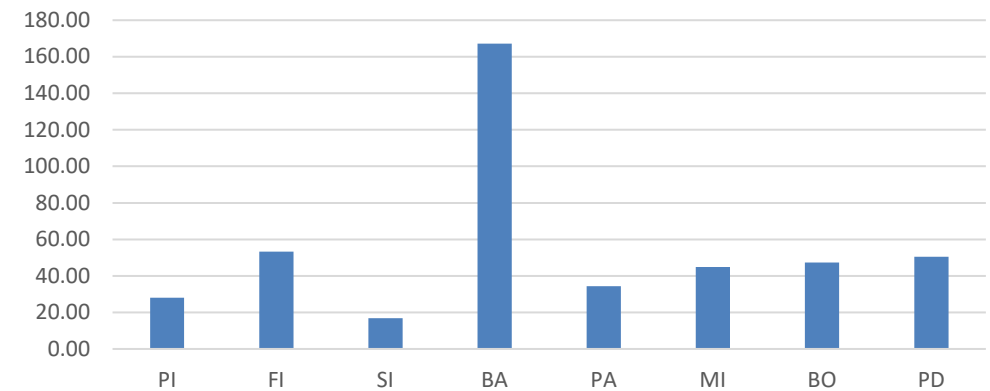
Metri quadri per docente 2023



Valore indicatore



Valore indicatore



Ambito C: Assicurazione della qualità



Supporto

Nota Metodologica

Aggiornamento dati: 11-ago-2025



Andamento KPI Ateneo

Ateneo

Pisa

Riferimento

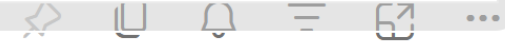
AVA3

Sezione Ava

Ambito C - Assicurazione della ...

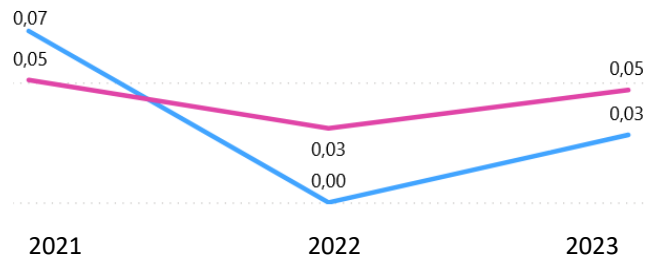
Punti Attenzione

3.0 - Valutazione del Sistema e dei Processi di Assicurazione della Qualità della didattica, della ricerca ...

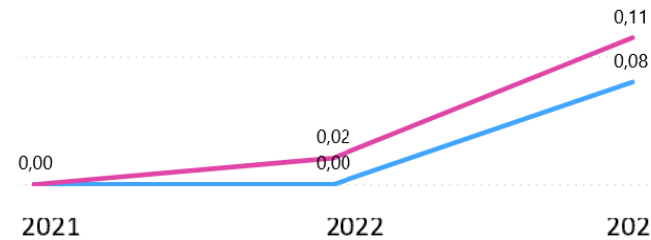


Ambito C - Assicurazione della qualità

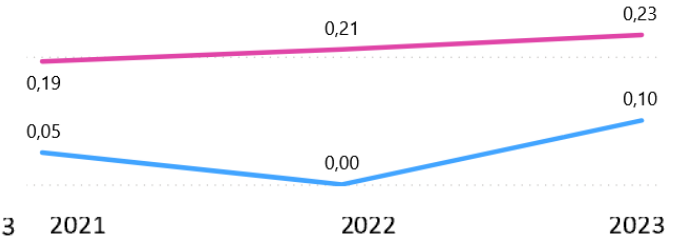
AVA3 - C.3.0.A - Nr. dei CdS con audizioni del NdV



AVA3 - C.3.0.B - Nr. dei Corsi di dottorato con audizioni del NdV



AVA3 - C.3.0.C - Nr. dei Dipartimenti con audizioni del NdV



Ateneo

Classe Dimensionale

Ateneo	CdS	Dottorato	Dipartimenti
Firenze	0,07	0,00	0,00
Siena	0,19	0,17	0,21
Bari	0,04	0,00	0,21
Palermo	0,05	0,09	0,19
Milano	0,03	0,08	0,13
Bologna	0,05	0,00	1,00
Padova	0,00	0,00	0,00



Ambito D: Qualità della didattica e dei servizi agli studenti



Supporto

Nota Metodologica

Aggiornamento dati: 11-ago-2025



Andamento KPI Ateneo

Ateneo

Pisa

Riferimento

AVA3

Sezione Ava

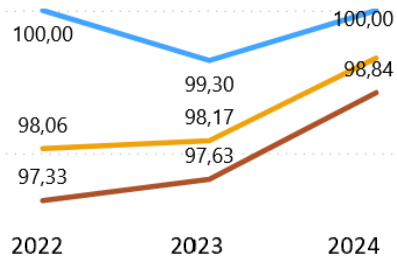
Ambito D - Qualità della didatti...

Punti Attenzione

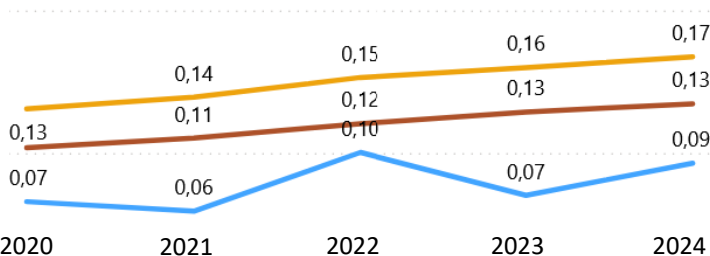
1.0 - Programmazione dell'offerta formativa

Ambito D - Qualità della didattica e dei servizi agli studenti

AVA3 - D.1.0.A - % CdS attivi in regola con i requisiti di docenza



AVA3 - D.1.0.B - Nr. di insegnamenti in lingua straniera (PRO3)



I requisiti di docenza come definiti nel DM 1154/2021 (SUA-CdS e Offerta formativa)

Indicatore D.1.0.B	Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico (PRO3)			
Riferimento	AVA 3 - ANVUR			
Punto di Attenzione	D.1 Programmazione dell'offerta formativa	Anni di riferimento	Dal	2018
			Al	UD/22
Numeratore	Numero di insegnamenti inseriti nella SUA nell'a.a. di riferimento con lingua diversa dall'italiano			
Fonte numeratore	SUA-CdS			
Denominatore	Numero totale di insegnamenti inseriti nella SUA- CdS nell'anno di riferimento			
Fonte denominatore	SUA-CdS			
Note	Indicatore D_h PRO3 2021/23: Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico			





Andamento KPI Ateneo

Ateneo

Pisa

Riferimento

AVA3

Sezione Ava

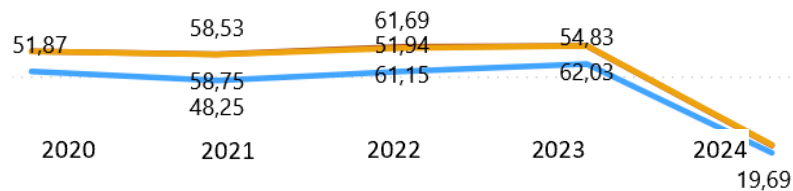
Ambito D - Qualità della didatti...

Punti Attenzione

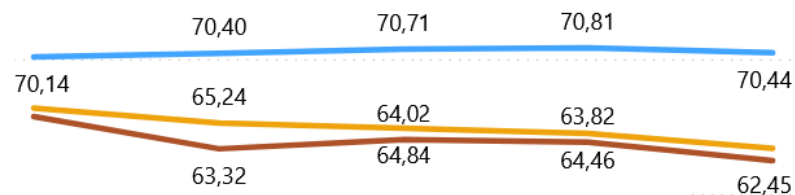
2.0 - Progettazione e aggiornamento di CdS e Dottorati di Ricerca incentrati sullo studente

Ambito D - Qualità della didattica e dei servizi agli studenti

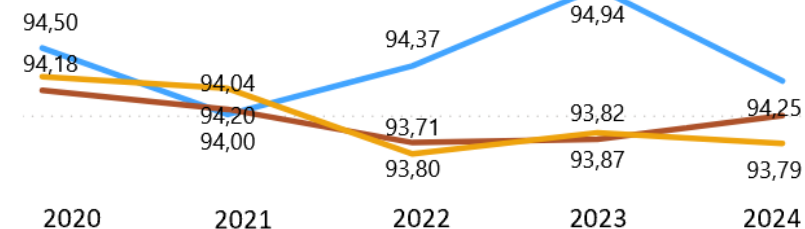
AVA3 - D.2.0.A - % CFU conseguiti al I anno sui CFU da conseguire



AVA3 - D.2.0.B - % ore docenza erogata dai Docenti di a tempo indet.



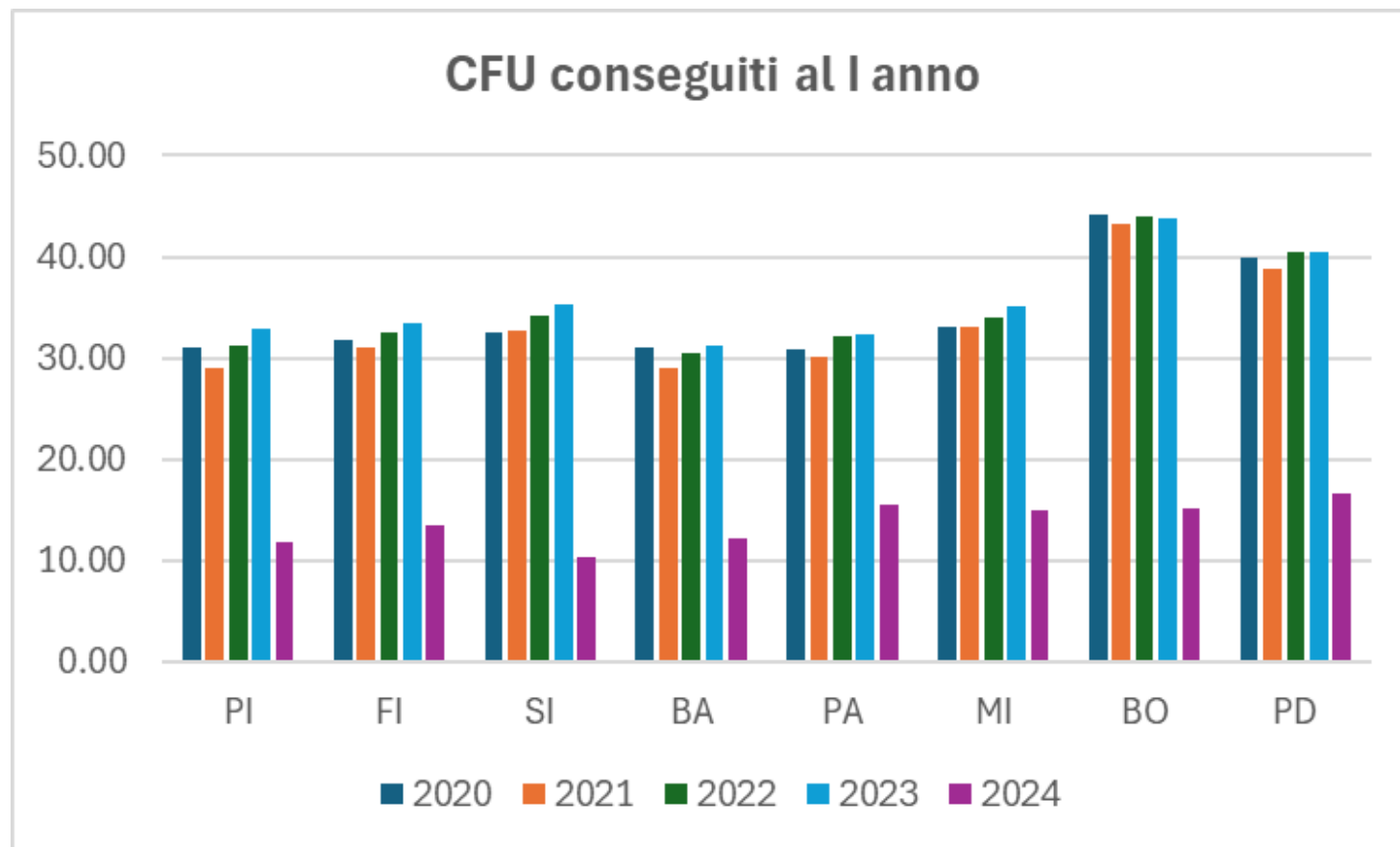
AVA3 - D.2.0.C - % Docenti di ruolo indicati come di riferimento in SSD di base e caratt. nei Cds (L, LMCU, LM)



Indicatore	Percentuale dei CFU conseguiti al I anno sui CFU da conseguire			
D.2.0.A				
Riferimento	SMA	Codice Identificativo	iA13 - SMA	
Punto di Attenzione	D.2 Progettazione e aggiornamento di CdS e Dottorati di Ricerca incentrati sullo studente	Anni di riferimento	Dal	2018
			Al	UD/21
Numeratore	CFU conseguiti (in media) nell'a.s. X+1 (considerati anche eventuali CFU conseguiti nel X, se presenti) dagli studenti immatricolati puri** al CdS nell'a.a. X/X+1			
Fonte numeratore	ANS			
Denominatore	CFU previsti dai CdS dell'Ateneo per il primo anno dell'a.a. X/X+1 (valore calcolato sull'impegno previsto per studente)			
Fonte denominatore	ANS			



Numeratore indicatore



Valore indicatore

Ateneo	% 2023	% 2024 (parziale)
Pisa	54,83	19,69
Firenze	55,20	22,46
Siena	58,80	17,23
Bari	52,18	20,37
Palermo	53,88	25,71
Milano	61,67	25,83
Bologna	72,98	25,34
Padova	67,43	27,74

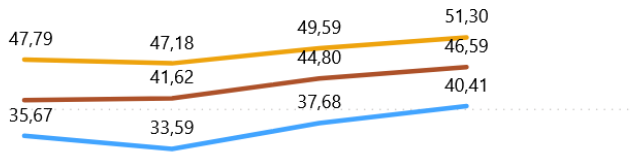


Andamento KPI Ateneo

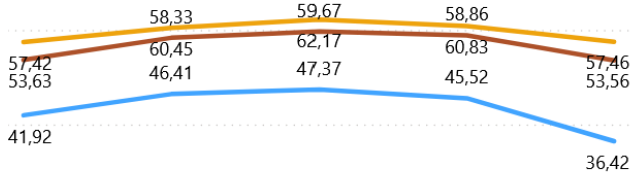
Ateneo: Riferimento: Sezione Ava: Punti Attenzione:

Ambito D - Qualità della didattica e dei servizi agli studenti

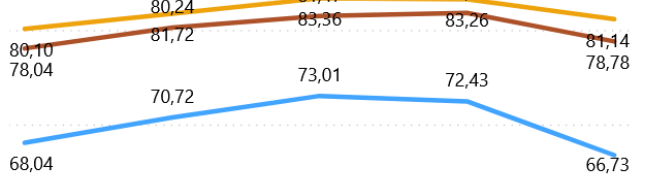
AVA3 - D.3.0.A - % studenti II anno nella stessa classe di laurea con almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno



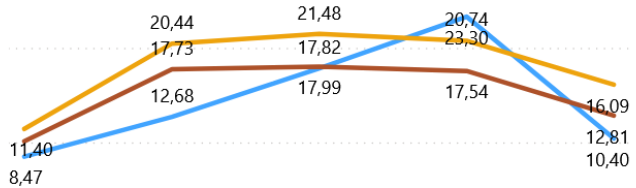
AVA3 - D.3.0.B - % laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso



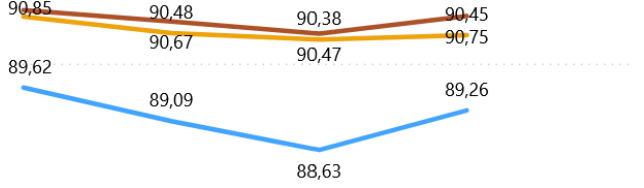
AVA3 - D.3.0.C - % laureati (L; LM; LMCU) entro un anno oltre la durata normale del corso



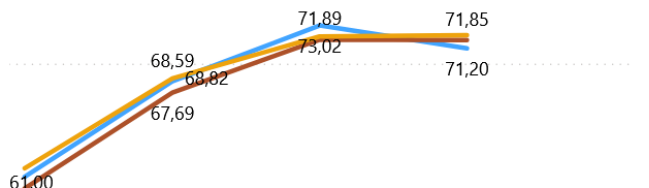
AVA3 - D.3.0.D - % CFU conseguiti all'estero dagli studenti (%)



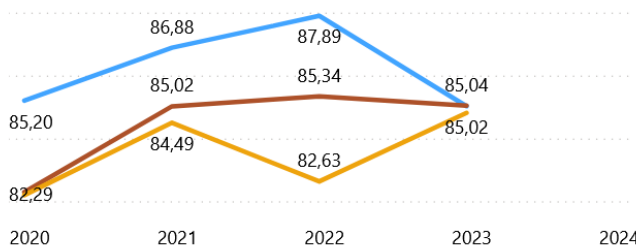
AVA3 - D.3.0.E - % Laureati soddisfatti del cds



AVA3 - D.3.0.F - % Laureati occupati a un anno dal Titolo (LM; LMCU)



AVA3 - D.3.0.G - % Laureati occupati entro 3 anni

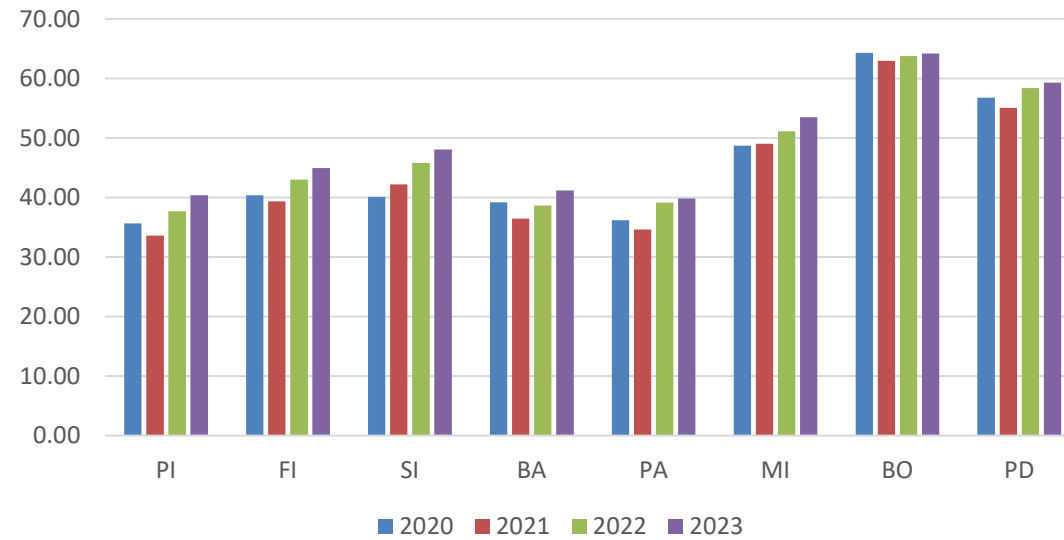


Ateneo Macroregionale Nazionale Tradizionali Nazionale Telematiche Classe Dimensionale Target

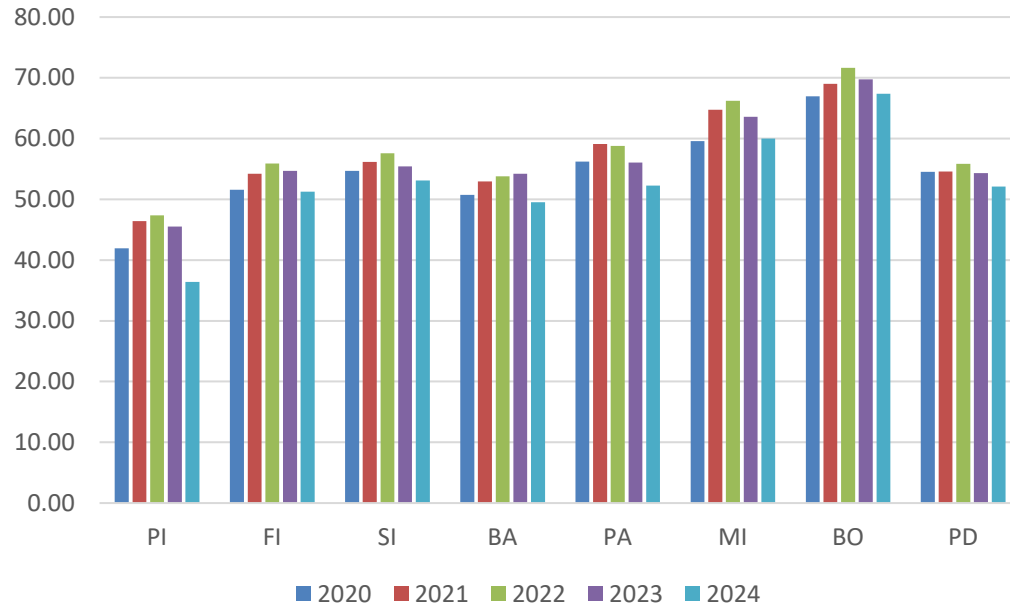
2020 2021 2022 2023 2024 [Dettaglio](#)



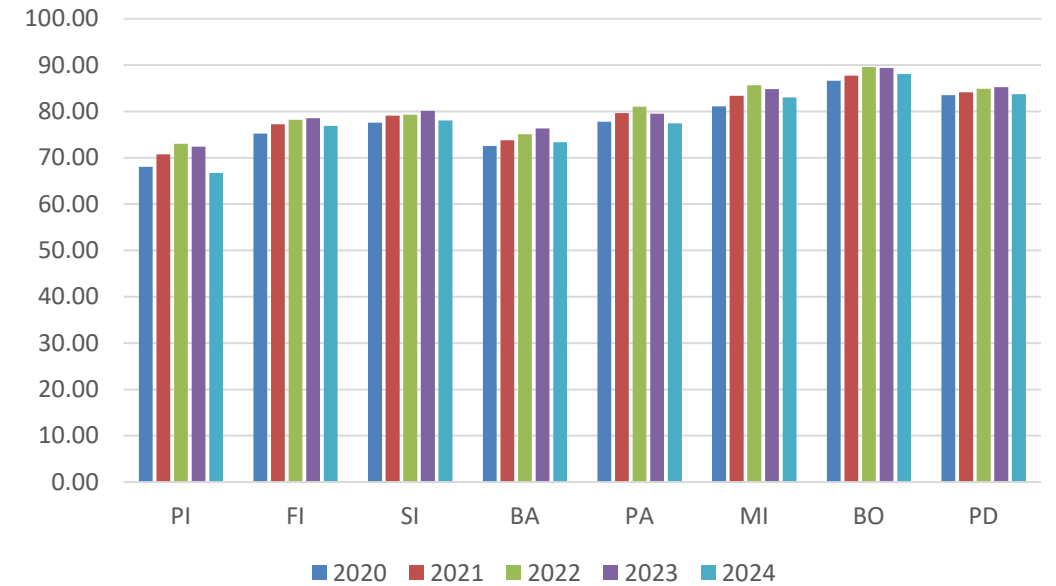
% studenti al II anno con almeno 2/3 cfu



% laureati entro durata normale



% laureati entro 1 anno oltre la durata normale



Ambito E: Qualità della ricerca e della terza missione/impatto sociale



Supporto

Nota Metodologica

Aggiornamento dati: 11-ago-2025



Andamento KPI Ateneo

Ateneo

Pisa

Riferimento

AVA3

Sezione Ava

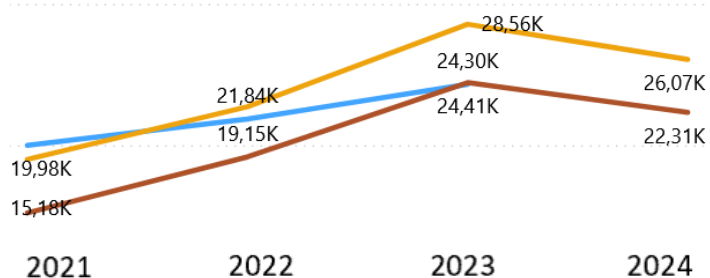
Ambito E – Qualità della ricerca ...

Punti Attenzione

2.0 - Valutazione dei risultati conseguiti dai Dipartimenti e dai Dottorati di Ricerca e delle azioni di mi...

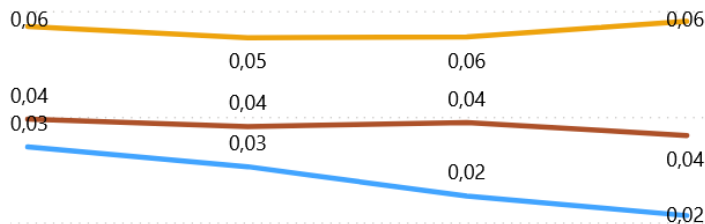
Ambito E - Qualità della ricerca e della terza missione/impatto sociale

AVA3 - E.2.0.A - Proventi (ricerche, traf.tecnologico, finanziamenti) per docente

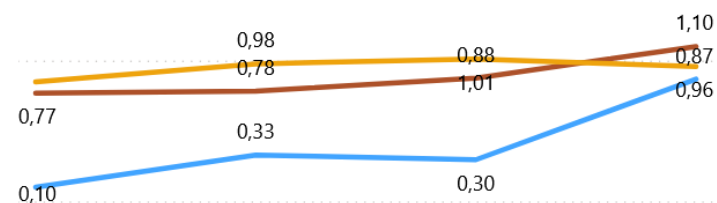


Indicatore 2024 sale da 24,30 a 28,13 (fonte: conto economico bilancio di esercizio 2024)

AVA3 - E.2.0.B - N° spin off e brevetti per docente



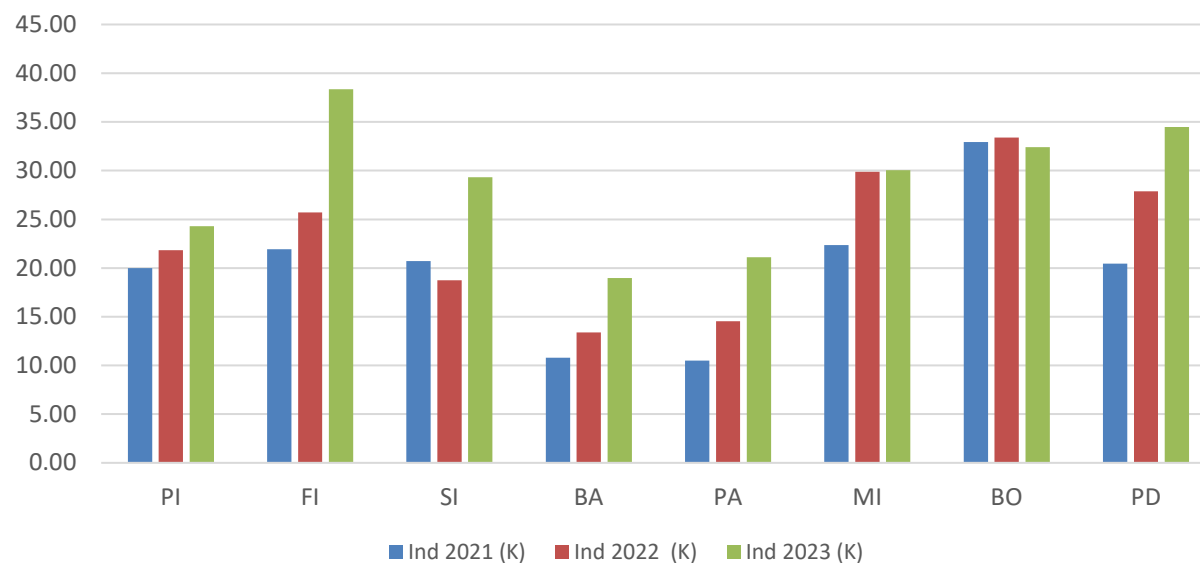
AVA3 - E.2.0.C - N° attività Terza Missione per docente



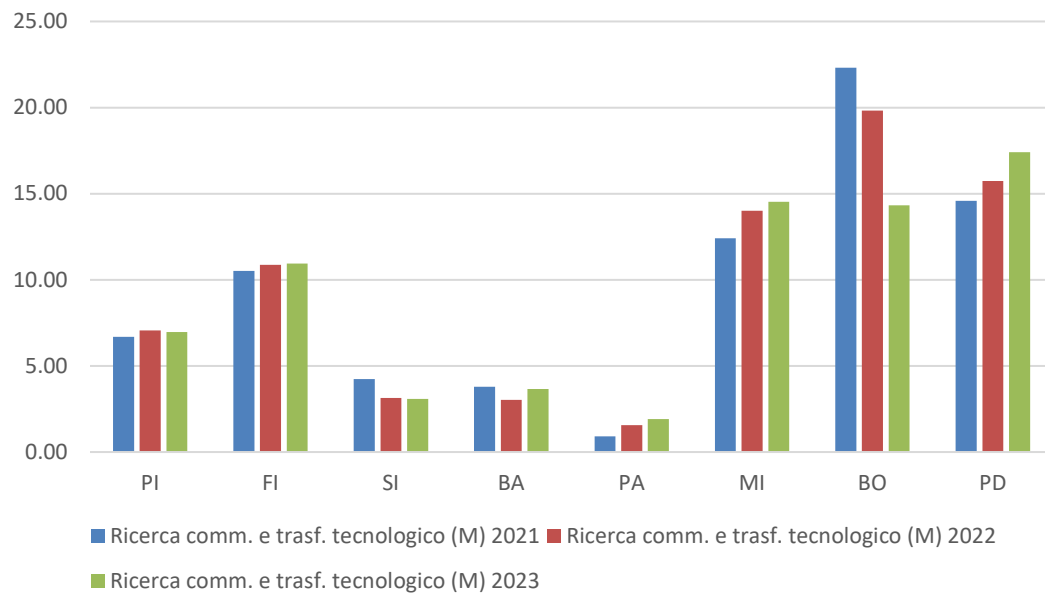
Indicatore E.2.0.C	Numero di attività di terza missione rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo			
Riferimento	DM 1154/2021			
Punto di Attenzione	E.2 Valutazione dei risultati conseguiti dai Dipartimenti e dai Dottorati di Ricerca e delle azioni di miglioramento	Anni di riferimento	Dal 2020	Al UD/22
Numeratore	Numero di attività di terza missione promosse a livello di Ateneo dal 1/1 al 31/12.			
Fonte numeratore	Rilevazione ANVUR indicatori AVA 3			
Denominatore	Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12			
Fonte denominatore	Per gli atenei statali: PROPER (Dalia/Docenti). Per gli atenei non statali: Archivio docenti			
Note	Derivato dall'indicatore derivato da B_g di PRO3: Numero di attività di trasferimento di conoscenza rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo. All'ateneo, viene richiesto soltanto il valore assoluto delle attività di TM. Al numeratore è necessario fare riferimento alle attività di terza missione così come indicate nelle lettere dalla c alla j dell'art. 9, comma 3, del bando VQR 2015-2019.			



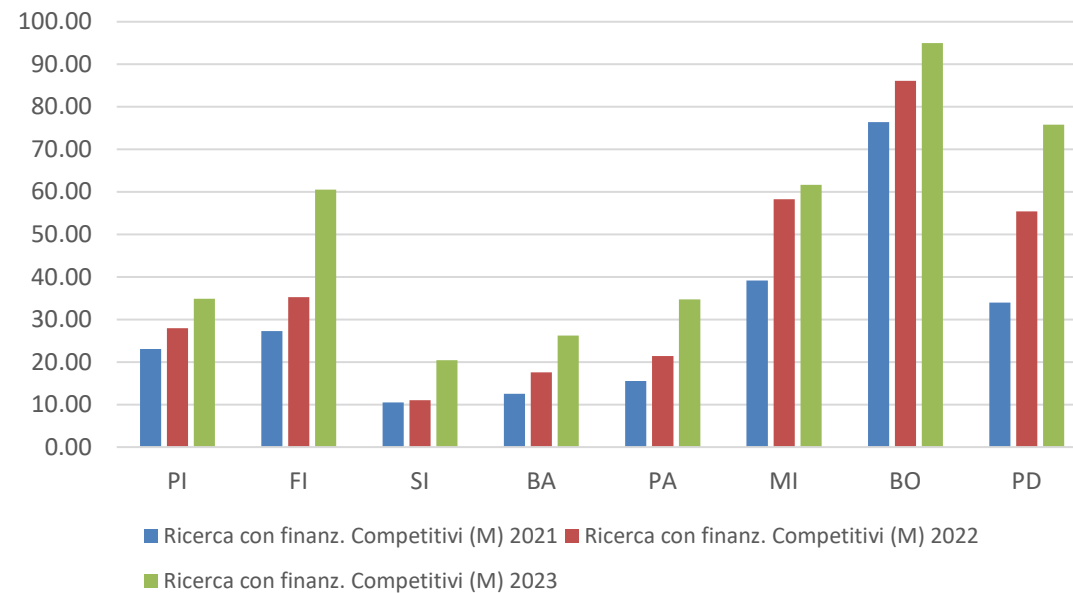
Proventi per docente (indicatore)



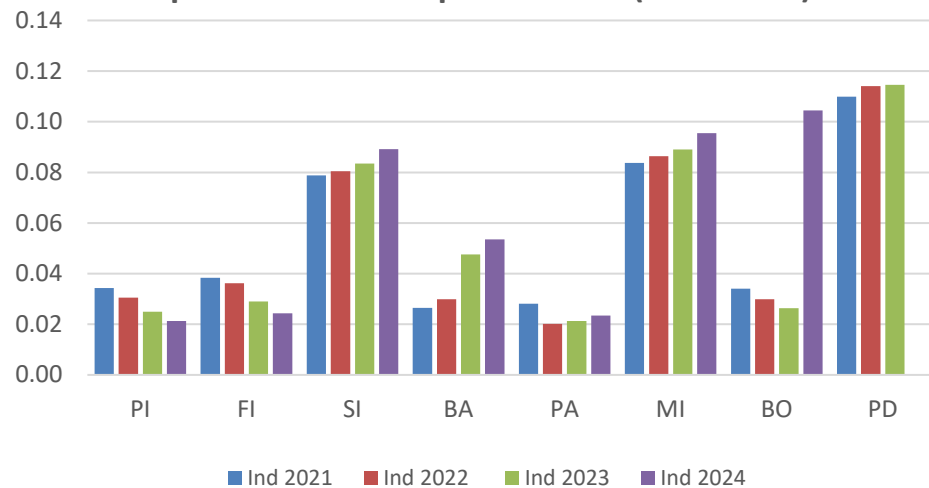
Ricerca commissionata e trasferimento tecnologico



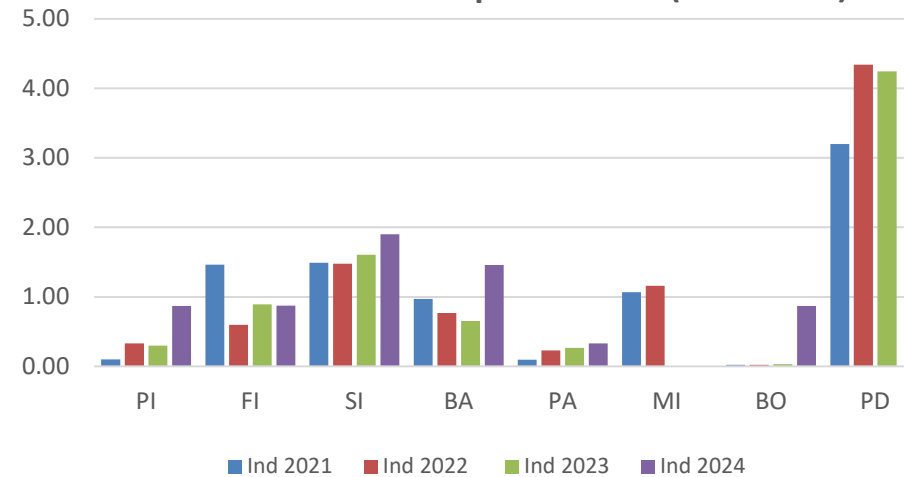
Ricerca con finanziamenti competitivi



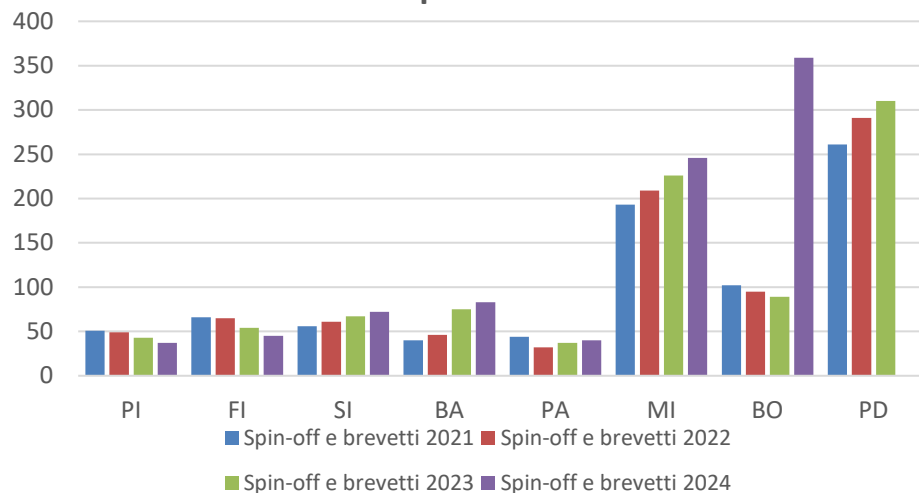
Spin off e brevetti per docente (indicatore)



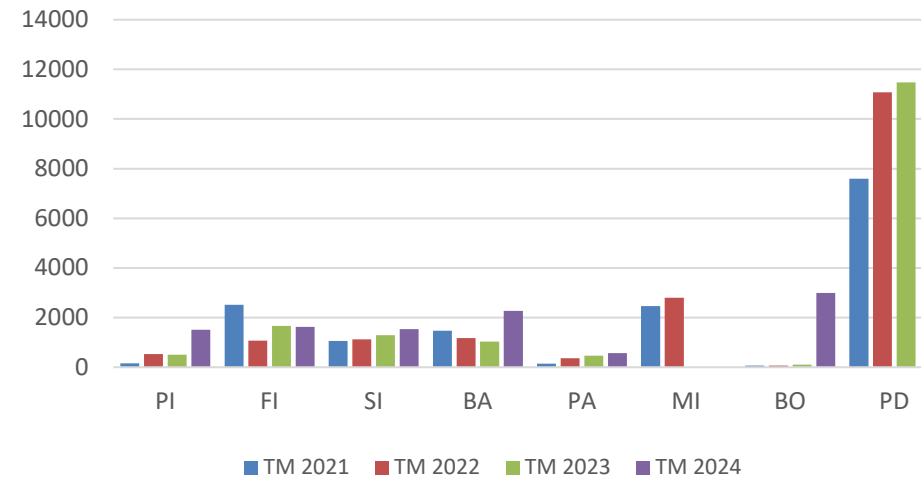
Attività Terza Missione per docente (indicatore)



Numero Spin off e brevetti



Numero Attività Terza Missione





Supporto

Nota Metodologica

Aggiornamento dati: 11-ago-2025

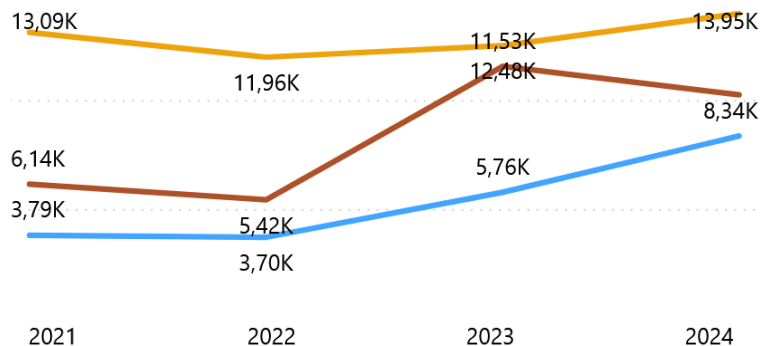


Andamento KPI Dipartimenti

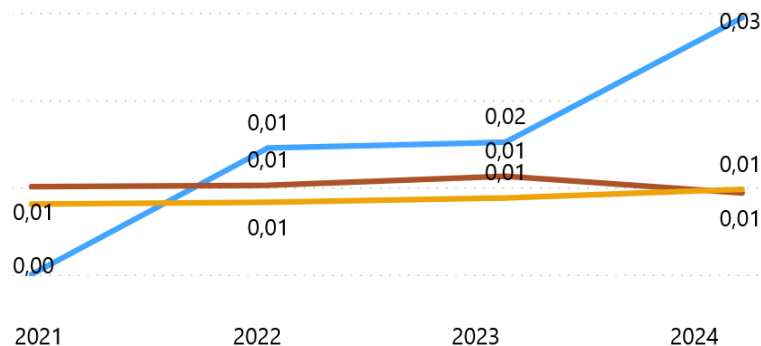
Ateneo: Riferimento: Sezione Ava: Dipartimento:

Ambito I - Indicatori Dipartimenti Universitari

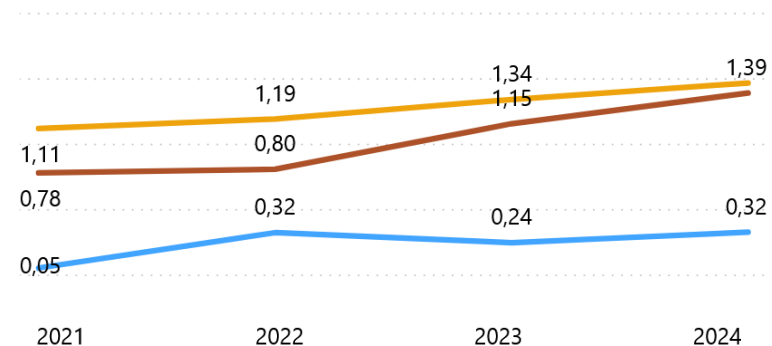
AVA3 - I.0.0.A - Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)



AVA3 - I.0.0.B - N° spin off e brevetti per docente



AVA3 - I.0.0.C - N° attività terza missione sui docenti



Fonte num.: rilevazione AVA3
 Fonte den: LoginMIUR.
 Somma ≤ valore di Ateneo

Se l'attività coinvolge più dipartimenti è considerata una volta per ciascun dipartimento coinvolto





Supporto

Nota Metodologica

Aggiornamento dati: 11-ago-2025



Andamento KPI Corso

Ateneo

Pisa

Riferimento

AVA3

Sezione Ava

Ambito F - Indicatori Corsi di Studio

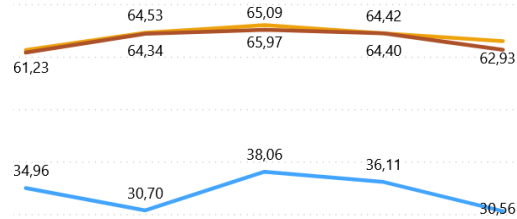
Corso di Studio

L-36 - Scienze Politiche - PISA - 0500106203600001

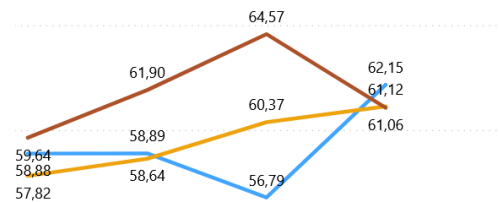
Ambito F - Indicatori Corsi di Studio



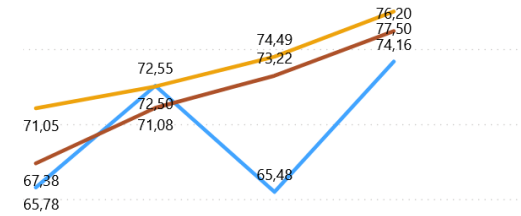
AVA3 - F.0.0.A - % laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso



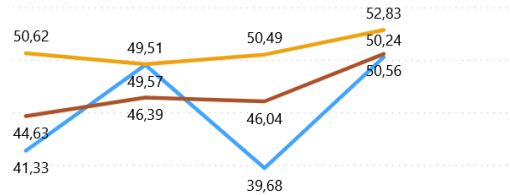
AVA3 - F.0.0.B - % CFU conseguiti al I anno su CFU da conseguire



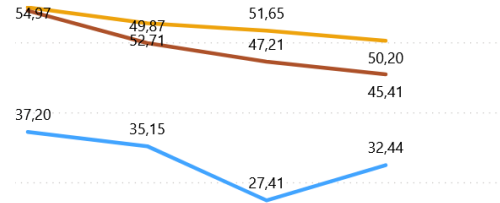
AVA3 - F.0.0.C - % Studenti che proseguono al 2 anno di cds



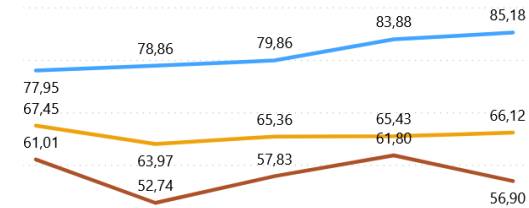
AVA3 - F.0.0.D - % Studenti iscritti II anno stesso corso con 2/3 cfu del 1 anno



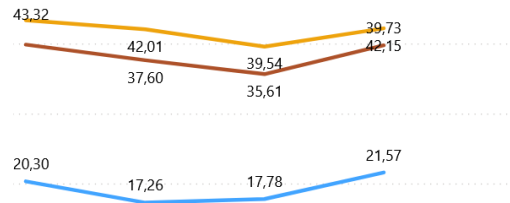
AVA3 - F.0.0.E - % immatricolati laureati entro 1 anno oltre la durata nel cds (LMCU)



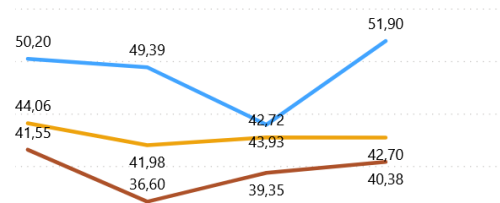
AVA3 - F.0.0.F - % ore docenza erogata da Docenti a tempo indeterminato



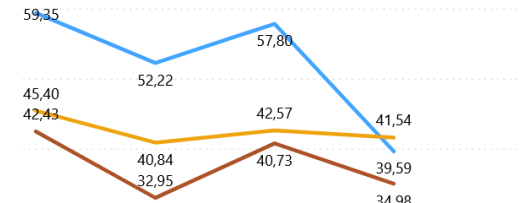
AVA3 - F.0.0.G - % immatricolati laureati entro la durata nel cds (LMCU)



AVA3 - F.0.0.H - Rapporto studenti/docenti

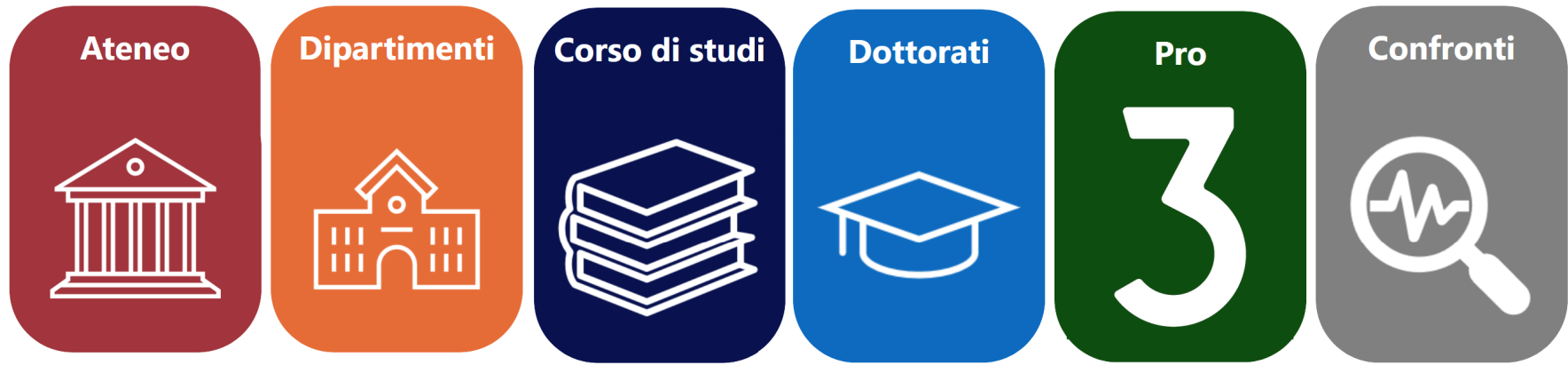


AVA3 - F.0.0.I - Rapporto studenti iscritti al primo anno e docenti di insegnamenti del primo anno



— Corso — Nazionale Tradizionali — Macroregionale — Nazionale Telematiche

Dettaglio



Supporto

Nota Metodologica

Aggiornamento dati: 11-ago-2025



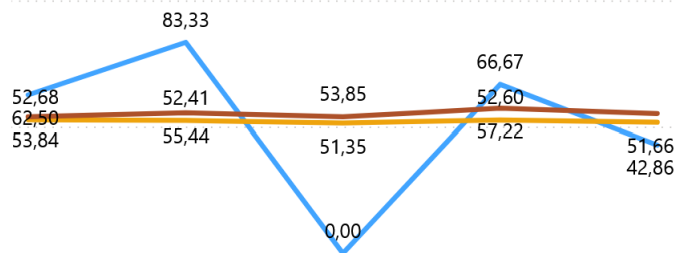
Andamento KPI Dottorato



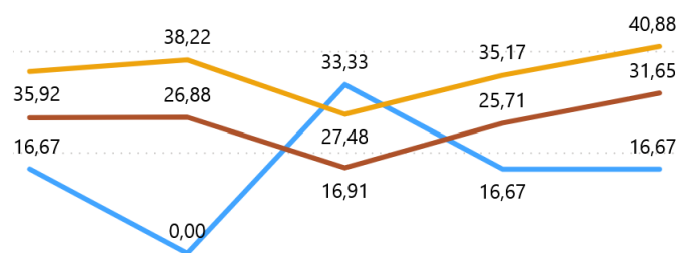
Ateneo: Riferimento: Sezione Ava: Dottorato:

Ambito H - Indicatori Dottorati di Ricerca

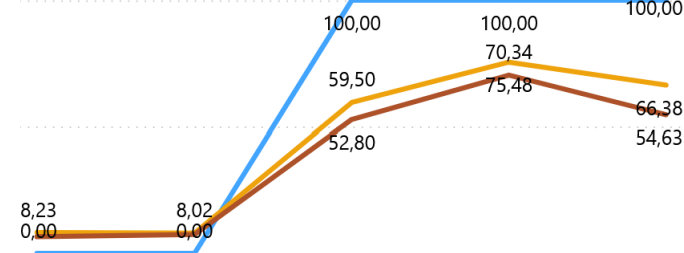
AVA3 - H.0.0.A - % iscritti al 1° anno dei corsi di Dottorato con titolo studio conseguito in altro ateneo



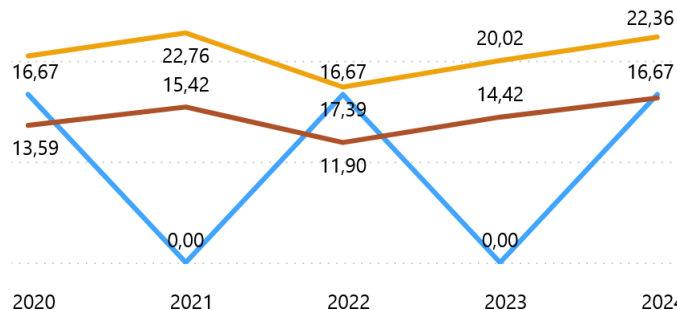
AVA3 - H.0.0.B - % dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero*



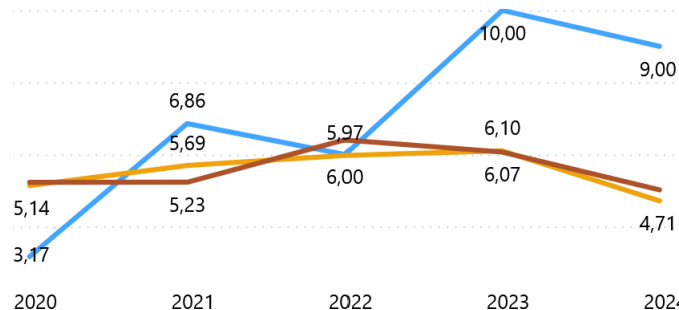
AVA3 - H.0.0.C - % di borse di dottorato finanziate da Enti esterni*



AVA3 - H.0.0.D - % dottori che hanno trascorso almeno 6 mesi formativi in altre istituzioni



AVA3 - H.0.0.E - Numero di prodotti di ricerca per dottore (ultimi 3 cicli)

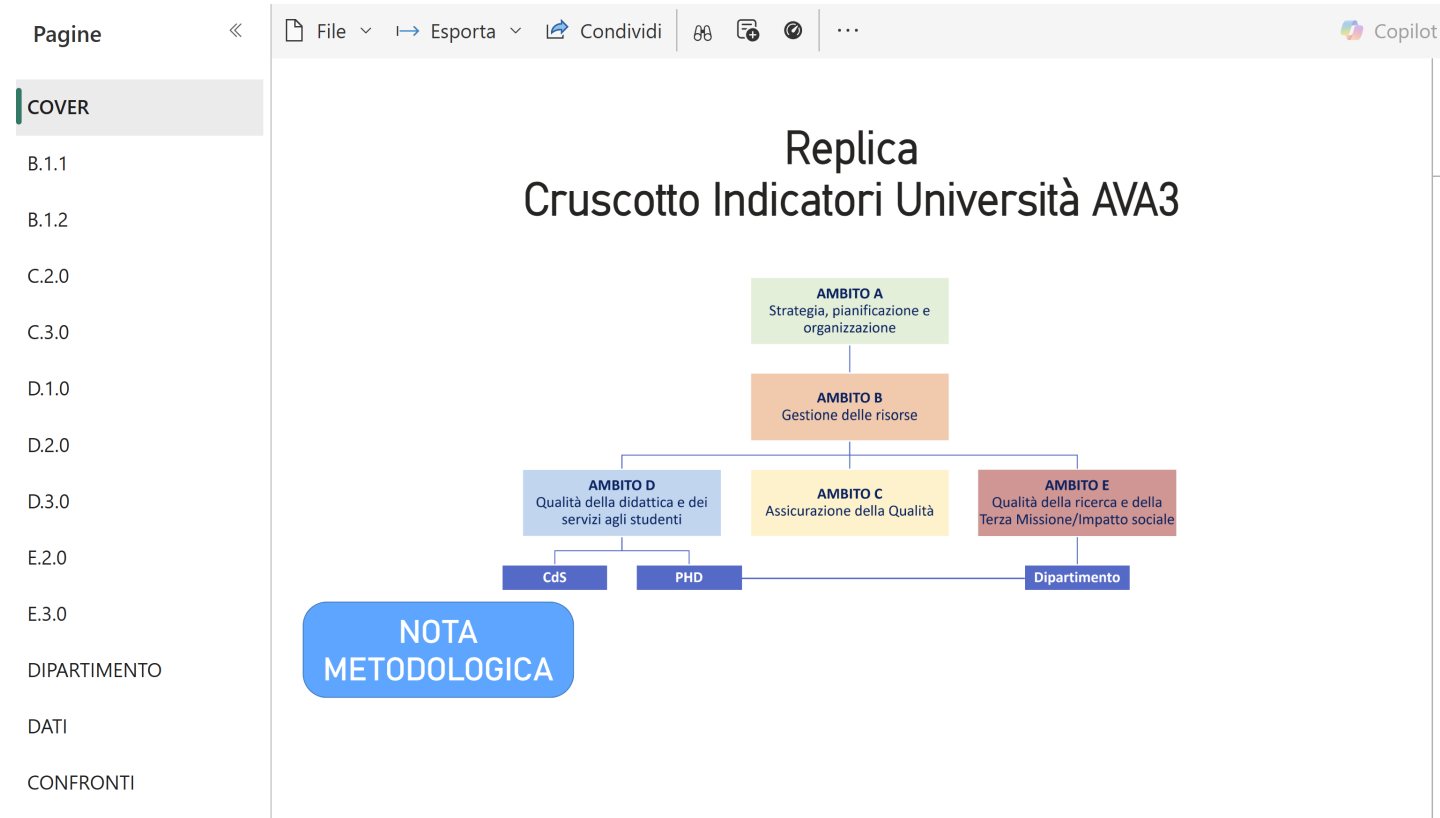


— Corso — Nazionale Tradizionali — Macroregionale — Nazionale Telematiche

[Dettaglio](#)



Il cruscotto Replica di Unipi come strumento condiviso



Prossimo aggiornamento KPI previsto per fine ottobre

Successivo aggiornamento e rilascio cruscotto Replica

Il nuovo cruscotto pubblico ANVUR: <https://www.anvur.it/it/cruscotto>

Presentato il 16 aprile 2025 come **punto di accesso** ai principali dati del sistema universitario

Permette di visualizzare trend a livello di ateneo o per aggregati (statali, non statali, telematici, mega, grandi, medi piccoli)

Supporta il sistema universitario (MUR e Atenei) e promuove la **cultura e la consapevolezza del dato**

Attualmente **non include** tutti i KPI AVA3, ma sarà ampliato nel tempo

Grazie per l'attenzione!

Per informazioni/segnalazioni:

programmazioneunipi@unipi.it