



UNIVERSITÀ DI PISA

## **PIANO DELLE REFERENZE PER L'ANNO 2023**

*Il Piano ha ricevuto il parere positivo della Commissione per le Referenze in data 6 aprile 2023*

## **PREMESSA**

### **NOTE RELATIVE ALLA PROCEDURA DI REDAZIONE DEL PIANO**

- 1) I dati del personale sono stati rilevati alla data del **2 gennaio 2023**.
- 2) Il budget lordo dipendente disponibile per l'anno 2022 permette l'attivazione di **100** referenze correlate all'indennità di 1200 euro ciascuna.
- 3) Ai sensi dell'art. 3.6 dell'Accordo n. **4** referenze sono destinate dal Direttore generale a esigenze di Ateneo, pertanto, con il presente piano sono distribuite **98** referenze.
- 4) Per ciascun dipartimento, sistema, centro e direzione la riduzione da posizioni *attivabili* a posizioni *finanziate* è stata operata secondo la seguente regola, cercando di applicare per quanto possibile il criterio della rotazione nelle riduzioni:

| <i>totale posizioni attivabili per struttura</i> | <i>totale posizioni finanziate per struttura</i> |
|--|--|
| da 1 a 2   | tutte  |
| da 3 a 5   | - 1  |
| da 6 a 9   | - 2  |
| da 10 a 12                                       | - 4  |
| da 13 in su                                      | - 6  |

- 5) Il criterio di calcolo del numero delle referenze attivabili è ottenuto considerando soltanto il numero intero del personale assegnato alla struttura.
- 6) Nella colonna "Regola calcolo referenze attivabili" è scritta in rosso la regola 1 ogni 10 persone laddove sono attive PO art. 91 comma 3.

| <b>STRUTTURA</b>   | <b>Numero di persone assegnate</b> | <b>Regola calcolo referenze attivabili (regola, numeri con decimali, numero finale arrotondato)</b> |     |   | <b>Numero di referenze assegnate</b> |
|--|------------------------------------|---|-----|---|--------------------------------------|
| <b>DIREZIONE LEGALE</b>  |                                    |   |     |   |                                      |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 1                                  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |                                      |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 14                                 | 1 ogni 10 persone   | 1.4 | 1 | 1                                    |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 7                                  | 1 ogni 6 persone  | 1.1 | 1 | 1                                    |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /                                  | 1 ogni 10 persone   | /   | / |                                      |
| <b>DIREZIONE AREA DI MEDICINA</b>                                    |                                    |   |     |   |                                      |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 12                                 | 1 ogni 4 persone  | 3   | 3 | 2                                    |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 39                                 | 1 ogni 10 persone   | 3.9 | 3 | 2                                    |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 3                                  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |                                      |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /                                  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |                                      |
| <b>DIREZIONE DEL PERSONALE</b>                                       |                                    |   |     |   |                                      |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 5                                  | 1 ogni 4 persone  | 1.2 | 1 | 1                                    |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 49                                 | 1 ogni 10 persone   | 4.9 | 4 | 3                                    |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /                                  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |                                      |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /                                  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |                                      |
| <b>DIREZIONE EDILIZIA</b>  |                                    |   |     |   |                                      |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 4                                  | 1 ogni 4 persone  | 1   | 1 | 1                                    |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 10                                 | 1 ogni 10 persone   | 1   | 1 | 1                                    |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 13                                 | 1 ogni 6 persone  | 2.1 | 2 | 1                                    |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 17                                 | 1 ogni 10 persone   | 1.7 | 1 | 1                                    |
| <b>DIREZIONE INFRASTRUTTURE DIGITALI</b>                             |                                    |   |     |   |                                      |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 3                                  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |                                      |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 1                                  | 1 ogni 10 persone   | /   | / |                                      |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 15                                 | 1 ogni 6 persone  | 2.5 | 2 | 2                                    |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 2                                  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |                                      |
| <b>DIREZIONE FINANZA E FISCALE</b>                                   |                                    |   |     |   |                                      |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 2                                  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |                                      |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 36                                 | 1 ogni 10 persone   | 3.6 | 3 | 2                                    |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /                                  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |                                      |

|  |    |                          |     |   |          |
|--|----|--------------------------|-----|---|----------|
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | /  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| <b>DIREZIONE GARE CONTRATTI E LOGISTICA</b>                            |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                 | 8  | 1 ogni 4 persone         | 2   | 2 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale   | 18 | 1 ogni <b>10</b> persone | 1.8 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 6  | 1 ogni 6 persone         | 1   | 1 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | /  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| <b>DIREZIONE GENERALE (compresi gli uffici di staff)</b>               |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                 | 10 | 1 ogni 4 persone         | 2.5 | 2 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale   | 36 | 1 ogni <b>10</b> persone | 3.6 | 3 | <b>2</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 9  | 1 ogni 6 persone         | 1.5 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 7  | 1 ogni <b>10</b> persone | /   | / |          |
| <b>DIREZIONE SERVIZI PER LA DIDATTICA E GLI STUDENTI</b>               |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                 | 10 | 1 ogni 4 persone         | 2.5 | 2 | <b>2</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale   | 63 | 1 ogni <b>10</b> persone | 6.3 | 6 | <b>4</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 3  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | /  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| <b>DIREZIONE SERVIZI PER LA RICERCA E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b> |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                 | 10 | 1 ogni 4 persone         | 2.5 | 2 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale   | 14 | 1 ogni <b>10</b> persone | 1.4 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 2  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 5  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA</b>  |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                 | 4  | 1 ogni 4 persone         | 1   | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale   | 8  | 1 ogni <b>10</b> persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 16 | 1 ogni 6 persone         | 2.6 | 2 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 10 | 1 ogni 6 persone         | 1.6 | 1 | <b>1</b> |
| <b>DIPARTIMENTO DI CHIMICA E CHIMICA INDUSTRIALE</b>                   |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                 | 3  | 1 ogni 4 persone         | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale   | 9  | 1 ogni <b>10</b> persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 13 | 1 ogni 6 persone         | 2.1 | 2 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati      | 10 | 1 ogni <b>10</b> persone | 1   | 1 | <b>1</b> |
| <b>DIPARTIMENTO DI CIVILTÀ' E FORME DEL SAPERE</b>                     |    |                          |     |   |          |

|  |    |                   |     |   |          |
|--|----|-------------------|-----|---|----------|
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 3  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 12 | 1 ogni 10 persone | 1.2 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 3  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 4  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT</b>                         |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 3  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 15 | 1 ogni 10 persone | 1.5 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 1  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI FARMACIA</b>                                      |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 2  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 11 | 1 ogni 10 persone | 1.1 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 6  | 1 ogni 6 persone  | 1   | 1 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 5  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI FILOLOGIA LETTERATURA E LINGUISTICA</b>           |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 3  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 8  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 1  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI FISICA</b>  |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 2  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 7  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 10 | 1 ogni 6 persone  | 1.6 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | 9  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA</b>                                |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 4  | 1 ogni 4 persone  | 1   | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 11 | 1 ogni 10 persone | 1.1 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati    | /  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI INFORMATICA</b>                                   |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.               | 2  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale | 7  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |

|   |    |                          |     |   |          |
|---|----|--------------------------|-----|---|----------|
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | /  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | /  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E INDUSTRIALE</b>  |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 8  | 1 ogni 4 persone         | 2   | 2 | <b>2</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                          | 13 | 1 ogni <b>10</b> persone | 1.3 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 20 | 1 ogni 6 persone         | 3.3 | 3 | <b>2</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 11 | 1 ogni 6 persone         | 1.8 | 1 |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'ENERGIA DEI SISTEMI DEL TERRITORIO E DELLE COSTRUZIONI</b> |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 8  | 1 ogni 4 persone         | 2   | 2 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                          | 10 | 1 ogni <b>10</b> persone | 1   | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 11 | 1 ogni 6 persone         | 1.8 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 5  | 1 ogni <b>10</b> persone | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE</b>   |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 4  | 1 ogni 4 persone         | 1   | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                          | 14 | 1 ogni <b>10</b> persone | 1.4 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 1  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 3  | 1 ogni <b>10</b> persone | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI MATEMATICA</b>   |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 3  | 1 ogni 4 persone         | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                          | 6  | 1 ogni <b>10</b> persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | /  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | /  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE</b>  |    |                          |     |   |          |
| Categoria B categoria area amministrativa e area servizi g. e t.                              | /  | 1 ogni 4 persone         | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                          | 1  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 4  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 19 | 1 ogni <b>10</b> persone | 1.9 | 1 | <b>1</b> |
| <b>DIPARTIMENTO DI PATOLOGIA CHIRURGICA, MEDICA, MOLECOLARE E DELL'AREA CRITICA</b>           |    |                          |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | /  | 1 ogni 4 persone         | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 2  | 1 ogni 6 persone         | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                             | 7  | 1 ogni <b>10</b> persone | /   | / |          |

|   |    |                   |     |   |          |
|---|----|-------------------|-----|---|----------|
| <b>DIPARTIMENTO DI RICERCA TRASLAZIONALE E DELLE NUOVE TECNOLOGIE<br/>IN MEDICINA E CHIRURGIA</b> |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 2  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 11 | 1 ogni 6 persone  | 1.8 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 20 | 1 ogni 6 persone  | 3.3 | 3 | <b>2</b> |
| <b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE ALIMENTARI E AGRO-AMBIENTALI</b>                               |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 10 | 1 ogni 4 persone  | 2.5 | 2 | <b>2</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                              | 9  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 27 | 1 ogni 6 persone  | 4.5 | 4 | <b>3</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 19 | 1 ogni 6 persone  | 3.1 | 3 | <b>2</b> |
| <b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA</b>  |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 3  | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                              | 6  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 4  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 7  | 1 ogni 6 persone  | 1.1 | 1 | <b>1</b> |
| <b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE</b>  |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 4  | 1 ogni 4 persone  | 1   | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                              | 9  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 1  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | /  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| <b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE VETERINARIE</b>  |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 9  | 1 ogni 4 persone  | 2.2 | 2 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                              | 13 | 1 ogni 10 persone | 1.3 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 16 | 1 ogni 6 persone  | 2.6 | 2 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 9  | 1 ogni 6 persone  | 1.5 | 1 | <b>1</b> |
| <b>SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO</b>   |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 17 | 1 ogni 4 persone  | 4.2 | 4 | <b>3</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                              | 7  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C e D area biblioteche  | 57 | 1 ogni 10 persone | 5.7 | 5 | <b>4</b> |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                 | 1  | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| <b>SISTEMA MUSEALE DI ATENEIO</b>   |    |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.  | 6  | 1 ogni 4 persone  | 1.5 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                              | 6  | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |

|   |        |                   |     |   |          |
|---|--------|-------------------|-----|---|----------|
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 5      | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 5      | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| <b>SISTEMA INFORMATICO DI ATENEIO</b>                                   |        |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                  | 3      | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale    | 4      | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 37     | 1 ogni 6 persone  | 6.1 | 6 | <b>5</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 22     | 1 ogni 10 persone | 2.2 | 2 | <b>1</b> |
| <b>CENTRO DI RICERCHE AGRO-AMBIENTALI E. AVANZI</b>                     |        |                   |     |   |          |
| Categoria B categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.      | 24     | 1 ogni 4 persone  | 6   | 6 | <b>4</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale    | 2      | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 11     | 1 ogni 6 persone  | 1.8 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 5      | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| <b>CENTRO DI RICERCA PIAGGIO</b>  |        |                   |     |   |          |
| Categoria B categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.      | 1      | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale    | 3      | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 3      | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | /      | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| <b>CENTRO DI SERVIZI POLO UNIVERSITARIO SISTEMI LOGISTICI - LIVORNO</b> |        |                   |     |   |          |
| Categoria B categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.      | 2      | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale    | 5      | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | /      | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 1      | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| <b>CENTRO MUSEO DI STORIA NATURALE</b>                                  |        |                   |     |   |          |
| categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                  | 5      | 1 ogni 4 persone  | 1.2 | 1 | <b>1</b> |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale    | 1 t.d. | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C e D area biblioteche  | /      | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 7      | 1 ogni 6 persone  | 1.1 | 1 |          |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati       | 6      | 1 ogni 6 persone  | 1   | 1 | <b>1</b> |
| <b>CENTRO LINGUISTICO</b>   |        |                   |     |   |          |
| Categoria B categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.      | 3      | 1 ogni 4 persone  | /   | / |          |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale    | 3      | 1 ogni 10 persone | /   | / |          |
| Categoria C area biblioteche  | 1      | 1 ogni 6 persone  | /   | / |          |

|  |   |                   |     |   |           |
|--|---|-------------------|-----|---|-----------|
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                  | 1 | 1 ogni 6 persone  | /   | / |           |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                  | 1 | 1 ogni 6 persone  | /   | / |           |
| <b>CENTRO INTERDISCIPLINARE SCIENZE PER LA PACE</b>  |   |                   |     |   |           |
| Categoria B categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                                 | / | 1 ogni 4 persone  | /   | / |           |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                               | 3 | 1 ogni 10 persone | /   | / |           |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                  | / | 1 ogni 6 persone  | /   | / |           |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                  | / | 1 ogni 6 persone  | /   | / |           |
| <b>CENTRO PER L'INTEGRAZIONE DELLA STRUMENTAZIONE SCIENTIFICA DELL'UNIVERSITA' DI PISA (CISUP)</b> |   |                   |     |   |           |
| Categoria B categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                                 | / | 1 ogni 4 persone  | /   | / |           |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                               | 1 | 1 ogni 10 persone | /   | / |           |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                  | / | 1 ogni 6 persone  | /   | / |           |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                  | 1 | 1 ogni 6 persone  | /   | / |           |
| <b>CENTRO PER L'INNOVAZIONE E LA DIFFUSIONE CULTURALE (CIDIC)</b>                                  |   |                   |     |   |           |
| Categoria B categoria B area amministrativa e area servizi g. e t.                                 | / | 1 ogni 4 persone  | /   | / |           |
| Categoria C e D area amministrativa e area amministrativa gestionale                               | 6 | 1 ogni 10 persone | /   | / |           |
| Categoria C area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                  | 9 | 1 ogni 6 persone  | 1.5 | 1 | <b>1</b>  |
| Categoria D area tecnica tecnico-scientifica ed elaborazione dati                                  | 4 | 1 ogni 10 persone | /   | / |           |
| <b>TOTALE REFERENZE</b>  |   |                   |     |   | <b>94</b> |